



KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

2018 Yılı Yatırım Programı İzleme
ve Değerlendirme Raporu

2019



2018 Yılı
Yatırım Programı İzleme ve
Değerlendirme Raporu

Mart, 2019

İçindekiler

I.	Yönetici Özeti.....	1
II.	Genel Değerlendirme.....	2
	II.A. Misyon.....	2
	II.B. Vizyon.....	2
	II.C. Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	2
	II.D. Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	6
	II.E. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi.....	8
	II.F. 2018 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı.....	14
III.	2018 Yatırım Uygulamaları.....	15
	III.A. Devam Eden Projeler	15
	III.B. Tamamlanan Projeler.....	24
IV.	Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	30
V.	Öneriler.....	31

I. Yönetici Özeti

Kocaeli Üniversitesi Avrupa ile Asya arasında bilgi, teknoloji ve kültür aktarımının gerçekleştiği köprü üzerinde, ülkemizin en dinamik coğrafyasında, 1992 yılında kurulmuş olup, çağdaş Türkiye'nin örnek bir eğitim, öğretim ve araştırma kurumu olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Geçmişte yaşanan deprem felaketinin yarattığı olumsuzluklara rağmen, özverili çalışmalarla yepyeni bir üniversite yerleşkesinin faaliyete geçirilmesi gerçekleştirilmiştir. Uluslararası bir yapılanma ve ilgiye sahip, bilinir, görülebilir, öncü, dinamik ve Mustafa Kemal Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin bilim ülküsüne yaraşır bir üniversite olmayı hedefliyoruz. Bugün Avrupa Birliği uyum çalışmaları kapsamında ders içerikleri düzenlenmekte, diploma eki verilmesi gibi hazırlıklar ve çalışmalar yapılmakta, hızla ilerlemeler kaydedilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi; öğrenci ve öğretim üyesi sayısı, üniversite düzeyinde yapılan yayın ve araştırma faaliyetleri sayısı, teknik donanım, iletişim teknolojilerinin etkin ve yaygın kullanılması, çağdaş dünya üniversitelerine uyum ve işbirliği çalışmaları bakımından kurulduğu yıldan beri sürekli gelişme göstermektedir. Üniversitemiz, yeni yerleşkesine taşınmasından itibaren hedeflerine daha kolay ulaşabilecek duruma gelmiş olup, nitelikli ve özverili eğitim kadrosuyla Türkiye'nin 21. yüzyılda daha da gelişmesi ve yükselmesi için çalışmaya devam etmektedir.

2018 yılı yatırım ödenekleri; ağırlıklı olarak, ödenek yetersizliği nedeniyle öncelikli ve yapımı devam eden projelerimize yönlendirilmek suretiyle, "Yerleşke"nin bir an önce tam anlamıyla hayata geçirilmesi amaçlanmış, yeni alanların planlanmasına ise yıllık ödenek imkanları ölçüsünde, önümüzdeki (2019 / 2020 / 2021) yıllara bırakılmıştır. Türkiye'deki imalat sanayinin %14 ünü kapsayan ilimizde sanayi ile birçok çalışma başlatılmış, hem akademik hem proje düzeyinde bu çalışmalar başarı ile devam etmektedir. Üniversitemizin gelecekteki ana hedefi, eğitimin yanı sıra AR-GE çalışmalarını yürütebileceği ileri teknoloji merkezi laboratuvarına sahip olmaktır. Bu bağlamda Tıp Fakültesi'nde, Mühendislik Fakültesi'nde, multidisipliner olmak üzere İleri Malzemeler, Lazer Teknolojileri, Alternatif Yakıtlar, Biyoteknoloji ve İletişim Teknolojileri alanlarında 5 AR-GE laboratuvarı kurulmuş ve ayrıca 30 adet AR-GE laboratuvarına BAP bütçesinden destek sağlanmıştır ve proje birimi ile çalışmalarına devam etmektedir. Üniversitemiz Teknopark'ında öğretim elemanlarımızın kurduğu çok sayıda Ar-GE şirketleri ile teknolojik ürünlere yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bugün Umuttepe'de yaklaşık 778 hektarlık yapılaşma alanı olan Ülkemizin her türlü yeterlilik ve altyapıya sahip en güzel yerleşkelerinden biri kurulmuştur. Üniversitemiz 300.851 m²'si Umuttepe yerleşkesinde olmak üzere toplam 448.144 m² kapalı alanda yaklaşık 73.000 öğrenciye, önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim vermekte, gittikçe büyüyen ve gelişen bir bilgi merkezi olmaktadır. Araştırma ve Uygulama Hastanemizde toplam 727 klinik ve 61 yatak kapasiteli pedikatrik ve yetişkin yoğun bakım üniteleri ile hastalarımızın her türlü sağlık beklentisini uzmanlaşmış çalışanlarımızla, dünyadaki en son bilimsel ve teknoloji gelişmeleri uygulayarak, en üst düzeyde, kaliteli, etkin ve verimli bir şekilde karşılanmaktadır.

Bundan sonra yapılacak çalışmalarda, gerek teknik yönden, gerek uygulanabilirlik yönünden Üniversitemizin bütün faaliyet alanlarında çalışma arkadaşlarımla birlikte daha ileriye gidileceğine inanıyorum ve güveniyorum.

Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ
Rektör

II. Genel Değerlendirme

II.A. Misyon:

Uluslararası çağdaş eğitim sürecine uyumlu, ileri düzeyde eğitim, öğretim, araştırma, geliştirme etkinliklerini sürdürerek, sağlık, sosyal, kültür, sanat, spor, ekonomi ve teknoloji alanlarında gerçekleştirdiği bilimsel araştırmalar ile tüm insanlığa yarar sağlayacak bilgiyi üretmek, ürettiği bilgi ve teknolojinin aktarımı ile kullanımını sağlamak ve insan haklarına saygılı, özgür düşünceli, etik değerlere bağlı, yaratıcı, yapıcı ve uygulayıcı bireyler yetiştirmektir.

II.B. Vizyon:

Bilgi çağına hâkim, bilindir, görünür bir üniversite olmak.

II.C. Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri :

STRATEJİK AMAÇ 1

Eğitim-Öğretimin Kalite ve Altyapısının Geliştirilerek Sürdürülmesi

Stratejik Hedef 1.1 (2014-2018)

Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerimizin Eğitiminin Geliştirilerek Sürdürülmesi

Stratejik Hedef 1.2 (2014-2018)

Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri ile Personelin Yurtiçi ve Yurtdışı Eğitim Hareketliliğinin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 1.3 (2014-2018)

Uzaktan Eğitim Sisteminin Yaygınlaştırılması

Stratejik Hedef 1.4 (2014-2018)

Eğitim Öğretim Materyallerinin Elektronik Ortamda Paylaşılması için Altyapı Oluşturulması

Stratejik Hedef 1.5 (2014-2018)

Öğrenci Sayısının Azaltılması

Stratejik Hedef 1.6 (2014-2018)

MYO Programlarının Değişen Şartlar Doğrultusunda Güncellenmesi

Stratejik Hedef 1.7 (2014-2018)

Kütüphanemizdeki Eğitim Kapsamındaki Derslere Ait Kitap, Belge ve Ders Notu Gibi Kaynakların Öğrenci Gereksinimlerine Yetecek Sayıda Bulundurulması

STRATEJİK AMAÇ 2

Araştırma Kalitesini Artırarak, Ulusal ve Uluslararası Sorunların Çözümüne Bilgiye Dayalı ve Teknolojik Katkı Sağlanması

Stratejik Hedef 2.1 (2014-2018)

Bilimsel Araştırma Projelerine İlişkin Kaynakların Verimli Kullanılarak Daha Çok Projeye Destek Verilmesi

Stratejik Hedef 2.2 (2014-2018)

Üniversite Dışı Kaynaklarca Desteklenen Proje Sayısının Artırılması

Stratejik Hedef 2.3 (2014-2018)

Ulusal ve Uluslararası Yayın Sayısının 2018 Yılına Kadar %100 Oranında Arttırılması

Stratejik Hedef 2.4 (2014-2018)

Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Gibi Akademik Faaliyetlerle Üniversiteye Getirilen Maddi Kaynakların Artırılması

STRATEJİK AMAC 3

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi, Çalışanların Kurum İçi Memnuniyetini Yükselterek Motivasyonlarının Artırılması

Stratejik Hedef 3.1 (2014-2018)

İdari Personelin Çalışma Motivasyonunun Yükseltilmesi

Stratejik Hedef 3.2 (2014-2018)

İdari ve Akademik Personelin Kişisel Gelişimini Desteklemek Üzere Eğitim Verilmesi

Stratejik Hedef 3.3 (2014-2018)

Akademik ve İdari Personelin Üniversite Hizmetlerinden Daha Etkin Yararlanmasının Sağlanması

Stratejik Hedef 3.4 (2014-2018)

Akademik ve İdari Personelin Kurumsal Bağlılığını Güçlendirmek İçin Sosyal ve Kültürel İçerikli Etkinliklerin Düzenlenmesi

Stratejik Hedef 3.5 (2014-2018)

Akademik Personelin Kadro Sayılarının Geliştirilmesi ve Atamalarda Nesnel Ölçütlerin Hassasiyetle Uygulanmasının Sağlanması

STRATEJİK AMAC 4

Üniversitemizin Yerleşkelerinin Altyapı ve Fiziksel Alanlarının Geliştirilmesi ve Etkin Kullanımının Sağlanması

Stratejik Hedef 4.1 (2014-2018)

Umuttepe Batı Yerleşkesinin Tamamlanması

Stratejik Hedef 4.2 (2014-2018)

Mevcut Yerleşkelerdeki Fiziki Mekan ve Altyapıların İyileştirilmesi

Stratejik Hedef 4.3 (2014-2018)

Yeşil Yerleşke

STRATEJİK AMAC 5

Dış Paydaşlarımızla İlişkilerin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 5.1 (2014-2018)

Paydaşlara Sunulan Eğitim, Sağlık ve Danışmanlık Hizmetlerinin Çeşitlendirilmesi ve Kalitesinin Artırılması

Stratejik Hedef 5.2 (2014-2018)

Üniversitenin Kendi Başına Yürüttüğü ve Katkıda Bulunduğu Sosyal Sorumluluk Projelerinin İyileştirilmesi

Stratejik Hedef 5.3 (2014-2018)

Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Ortak Etkinliklerin %100 Artırılması

II.D. Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversitemiz 5018 sayılı Kanun’ da II sayılı özel bütçeli idareler cetvelini Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz ise

A) Özel Bütçe

- Hazine Yardımı
- Öz Gelirler

*Bilimsel Araştırma Proje Gelirleri

* Kira Gelirleri

*SKS Gelirleri

*Örgün Öğretim Gelirleri

* İkinci Öğretim Gelirleri

*Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri

*Uzaktan Eğitim Gelirleri

*Diğer Hizmet Gelirleri

B)Döner Sermaye

C) Bütçe Dışı Kaynak

- Mevlana
- Farabi
- Tubitak
- Marka
- San-Tez
- AB
- BAP
- Şartlı Bağış ve Yardımlardan vb.

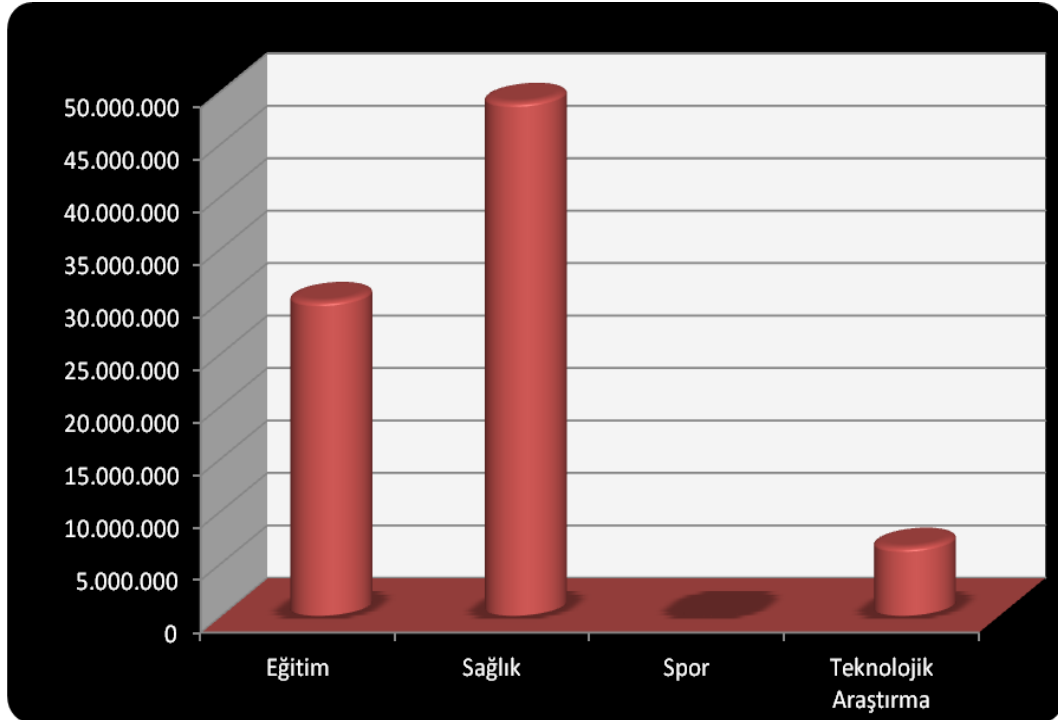
oluşmaktadır.

Tablo1: Ekonomik düzeyde yatırım harcamaları

Ekonomik kodu	Tertip	Kbö	Eklene	Harcama
06.1	Mamul Mal Alımları	15.260.000	13.257.688	23.129.256
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	1.000.000	0	925.070
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	26.502.000	20.914.940	47.408.875
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	12.909.000	4.796.526	14.045.411
Toplam		55.671.000	38.969.154	85.508.612

Tablo 2: Sektörel bazda yatırım harcamaları

	Eğitim	Sağlık	Spor	Teknolojik Araştırma	Toplam
Özel Bütçe	29.958.877	48.962.735	-	6.560.000	85.508.612
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
Toplam	29.958.877	48.962.735	-	6.560.000	85.508.612



II.E. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi

Kocaeli Üniversitesi 19 yerleşkede; 3 Enstitü, 18 Fakülte, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 21 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 47 birimde akademik faaliyet göstermektedir. 72.463 öğrenciye önlisans, lisan, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim verilmektedir. Üniversitemizin araştırma-geliştirme ve eğitim-öğretim amaçları doğrultusunda güncel bilgiyi çağdaş ve teknolojik gelişmeleri izleyerek öğrencilerimizin, akademik ve idari personelimizin hızlı ve doğru bir şekilde hizmetine sunulmaktadır.

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının yemek hizmetleri için Erzak-Soğuk Hava Deposu ve mutfak binası projeleri yaptırılmıştır. Ayrıca Eğitim Fakültesi imalatlarına devam edilmekte olup, Umuttepe Batı yerleşkesinin ilave trafo binası yapılmış, DETAP Binası tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.

2018 Yılında 2018K121430 Nolu Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında gelir gerçekleşmesine göre kabul edilen 159 adet yeni projenin yanı sıra önceki yıldan devam eden 65 adet projeye birlikte toplam 224 adet proje yürütülmekte olup, 42 adedi yılı içerisinde tamamlanmıştır. Diğer 182 projenin yürürlüğü devam etmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nin verdiği sağlık hizmetleri; hasta odaları tek kişilik veya iki kişilik olup her hasta odasında lavabo, duş ve wc mevcuttur. Hastanemiz, 727 klinik, 61 yatak kapasiteli pediatrik ve yetişkin yoğun bakım üniteleri hepafiltreli hijyenik havalandırma sistemi ve en son teknolojiye uygun tıbbi cihazlarla donatılmıştır. Hastanemizde 4 ameliyathane içerisinde 23 ameliyat odası mevcut olup, ameliyathanelerde laminar flow havalandırma sistemi kullanılmaktadır. Ameliyathanelerde ses ve görüntü sistemleri ile 220 kişilik konferans salonu ve fakülte sınıflarına bağlanmıştır.

Hastanemiz Türkiye'de ilk olma özelliği taşımaktadır. İnşaatında ilk kez sismik izolatör kullanılan hastane 256 adet lastik izolatör üzerinde durmaktadır. Deprem anında izolatör sayesinde 27 santimetre sağa ve sola hareket edebilen binanın diğer örnekleri, sadece Amerika ve Japonya'da bulunmaktadır. İnşaatında 2.700 ton çelik kullanılan hastanede, ısıtma ve soğutma işlemleri hijyenik klimalarla yapılmaktadır. İzolatörler sayesinde 9 şiddetindeki bir depremde bile, hiçbir cihaz yerinden oynamadan doktorlarımız bu şiddetteki deprem anında bile ameliyat yapabileceklerdir. Tüm bina otomasyon sistemi ile kontrol edilmektedir. Kocaeli Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi en son

teknolojiye uygun olarak inşa edilmiştir. Acil Servis, Kardiyoloji, Nöroloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Göğüs Hastalıkları, Radyoloji, Genel Cerrahi, Kadın Doğum ve Hastalıkları, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Cerrahisi, Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Plastik Cerrahisi, Göğüs Cerrahisi, Kalp ve Damar Cerrahisi, Hematoloji, Nefroloji, Gastroenteroloji, Romatoloji, Endokrinoloji, Psikiyatri, Dermatoloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Göz Hastalıkları, Kulak Burun Boğaz, Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Ameliyathaneleri, Adli Tıp, Patoloji, Nükleer Tıp, Kemoterapi Ünitesi, Hemodiyaliz Ünitesi, Tüp Bebek Ünitesi, Kemik İliği Nakil Ünitesi, Yanık Ünitesi, Endoskopi Üniteleri, Kan Merkezi, Merkez Laboratuvarı, Genetik Laboratuvarı, Kök Hücre, Uyku Laboratuvarı, PET-CT Laboratuvarı ve diğer alanlarda tıbbın son gelişmiş teknikleriyle hastalara müdahale edilmektedir.

Araştırma ve Uygulama Hastanesi Poliklinik hizmet alanının yetersizliği doğrultusunda ihtiyaç duyulan Poliklinik Ek Bina Hizmet Binası İnşaatı % 79 oranında tamamlanmış olup, Ağustos 2019 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Data sistemiyle poliklinikle, hasta yatak odaları, ameliyathaneler, yoğun bakım üniteleri, doktor ve hemşire odaları gibi her noktadan hasta bilgilerine ulaşmak mümkündür. 2012 yılından itibaren İnternet ve Telefon Randevu sistemi hizmete sokularak daha kaliteli bir hizmet sunulmaya başlanmıştır. Polikliniklerde günde ortalama 2.874 kişiye hizmet verilebilmektedir.

Diş Hekimliği Fakültesi, eğitimin-öğretim hizmetinin yanı sıra 25 Mayıs 2009 tarih itibariyle sağlık hizmeti vermeye başlamıştır. Fakültemizde Protetik Diş Tedavisi, Ortodonti, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Periodontoloji, Pedodonti, Endodonti Restoratif Diş Hastalıkları ve Tedavisi ile Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dallarında poliklinik hizmeti verilmektedir. “Hasta Bilgi Yönetimi Sistemi” sayesinde her noktadan hasta bilgilerine ulaşmak mümkün olup, “Hasta Çağrı Sistemi” ile hastalar telefonla Oral Radyoloji, Ortodonti, ve Pedodonti Anabilim Dalları için ilk muayene randevusu alabilmektedir. Diş Hekimliği Fakültesi, klinik öncesi uygulamalarını son teknolojiye uygun Fantom ve Preklinik Laboratuvarında yapmaktadır.

Tablo 3 : Yıllara göre hastane istatistikleri

İstatistikler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
Hasta Yatak Sayısı	713	722	727
Yatak Kullanım Oranı	75	76,79	76,88
Ortalama Yatış Gün Sayısı	6	6	6
Yatırılan Toplam Hasta Sayısı	33.709	33.547	34.591
Ölen Hasta Sayısı	584	577	604
Poliklinik Muayene Sayısı	685.189	750.209	790.030
Ameliyat Sayısı	32.717	32.555	36.430
Doğum Sayısı	1.214	1.077	1.137
Kanser Bildirimi	2.623	1.803	1.627*

*2018 Kasım-Aralık ayı hariç

4.055 m² kullanım alanında hizmet veren kütüphanemizin 450 kişilik oturma kapasitesi bulunmakta olup, 80 adet internet bağlantılı bilgisayar, 115.974 adet kitap, 309.428 adet e-kitap, 401 diğer kütüphane kaynakları, 56 veri tabanı, 1.088 adet basılı dergi, 58.182 adet basılı e-dergi(tam metin) bulundurarak öğrencilerimize, akademik ve idari personelimize imkanları dahilinde en iyi hizmeti vermektedir.

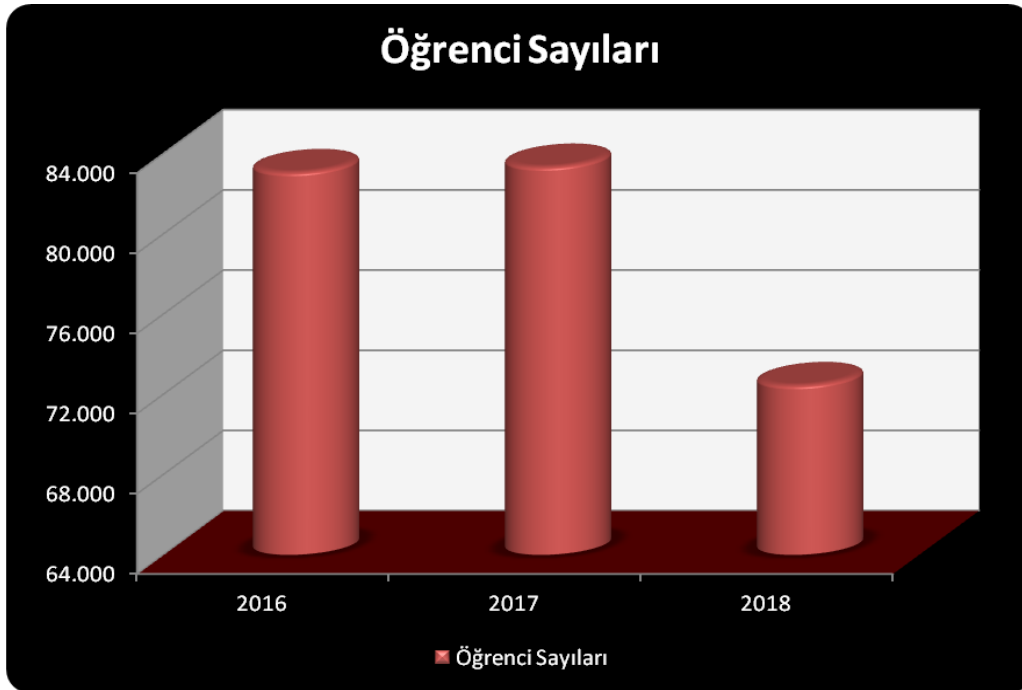
Tablo 4 : Kütüphane kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Adet
Kitap (basılı)	115.974
Dergi (basılı)	1.088
Diğer	401
E-dergi (tam metin)	58.182
E-kitap	309.428
E-tez (tam metin)	2.800.000
Toplam	3.285.073

Üniversitemizde yıllara göre öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel sayılarına ilişkin tablolar aşağıda belirtilmiştir.

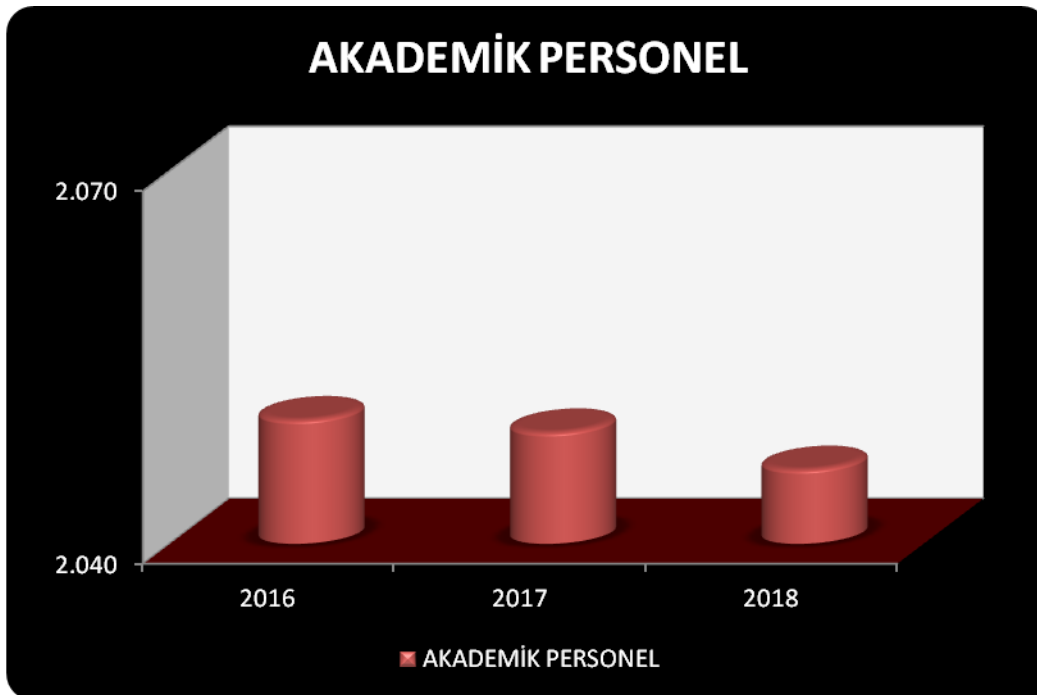
Tablo 5 : Öğrenci sayıları

Öğrenci Sayıları			
Birimin Adı	2016	2017	2018
Fakülteler	35.194	36.693	39.112
Yüksekokular	4.740	3.983	3.204
Enstitüler	6.517	7.444	6.037
Meslek Yüksekokulları	36.635	35.236	24.110
Öğrenci Sayısı	83.086	83.356	72.463



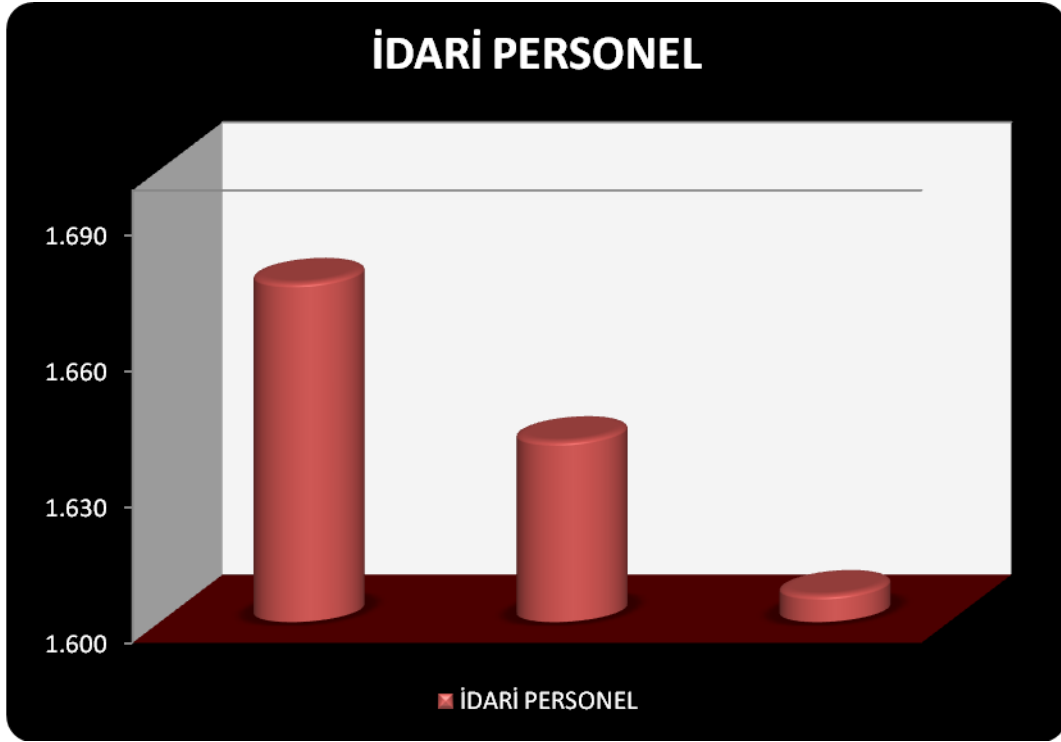
Tablo 6 : Akademik personel sayıları

Akademik Personel			
	2016	2017	2018
Profesör	244	235	257
Doçent	203	212	203
Dr.Öğr.Üyesi	473	491	490
Öğretim Görevlisi	271	272	460
Okutman	164	158	-
Araştırma Görevlisi	673	659	636
Uzman	22	22	-
Çevirici	0	-	1
Akademik Personel	2.050	2.049	2.046



Tablo 7 : İdari personel sayıları

İdari Personel			
	2016	2017	2018
Genel İdari Hizmetler	700	683	661
Sağlık Hizmetleri	661	645	639
Teknik Hizmetler	153	153	177
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	2	2	2
Avukatlık Hizmetleri	4	4	4
Din Hizmetleri	1	1	1
Yardımcı Hizmetler	154	152	122
İdari Personel	1.675	1.640	1.606



II.F. 2018 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizin 2018 yılı yatırım programında toplam 10 adet projesi bulunmaktadır. Projelerin 2018 KBÖ toplamı 55.671.000-TL'dir. Yatırım programında yer alan projelerden 6 adedi eğitim sektöründe, 2 adedi sağlık sektöründe, ve 2 adedi teknolojik araştırma projeleri sektöründe yer almaktadır. Yıl sonu itibariyle yılı ödeneği yapılan eklemelerle toplam 94.640.154- TL olup, bu ödeneğin 85.508.612-TL'si giderleştirilmiştir.

Mevcut projelerimiz, Muhtelif İşler (Eğitim), Yayın Alımı, Muhtelif İşler (Sağlık), Poliklinik Ek Bina, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi, Rektörlük Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projeleri, Klinik ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi Projeleri, Derslikler ve Merkezi Birimler, Kampüs Altyapısı, Açık ve Kapalı Spor Salonu olup, yılı içerisinde proje işlemleri gerçekleşmiştir.

III. 2018 Yılı Yatırım Uygulamaları

III.A. Devam Eden Projeler

1. Proje No : 1994H031920
Proje Adı : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje başlangıç ödeneği 500.000 TL olup, Ödeneğin 200.000 TL lik kısmı Derslik ve Merkezi Birimler projesine aktarılmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	1994H031920
PROJE ADI	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ
Sektör/Altsektör	EĞİTİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Etüt Proje ve Müşavirlik
Projenin Yılı	1994-2020
Projenin Toplam Tutarı	21.304.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	500.000
Eklene	0
Aktarılan	0
Düşülen	200.000
Toplam Ödenek	300.000
HARCANAN	300.000
Nakdi Gerçekleşme	% 100
Fiziki Gerçekleşme	% 100
Diğer Açıklamalar	

2. Proje No : 2008H031050

Proje Adı : Kampüs Altyapısı

Proje başlangıç ödeneği 1.000.000 TL olup, Ödeneğin 125.000 TL lik kısmı Derslik ve Merkezi Birimler projesine aktarılmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2008H031050
PROJE ADI	KAMPÜS ALTYAPISI
Sektör/Altsektör	EĞİTİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol,Knl.Hattı, Peyzaj,Su, Telefon Hattı
Projenin Yılı	2008-2020
Projenin Toplam Tutarı	302.541.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	1.000.000
Eklenen	0
Aktarılan	0
Düşülen	125.000
Toplam Ödenek	875.000
HARCANAN	875.000
Nakdi Gerçekleşme	% 100
Fiziki Gerçekleşme	% 100
Diğer Açıklamalar	

3. Proje No : 2008H031060

Proje Adı : Derslik ve Merkezi Birimler

Projenin başlangıç ödeneği 11.000.000 TL olup, yıl içerisinde Kampüs Altyapısı projesi ödeneğinden 125.000 TL, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi ödeneğinden 200.000 TL aktararak proje ödeneği 11.325.000 TL olmuştur. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2008H031060
PROJE ADI	DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER
Sektör/Altsektör	EĞİTİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Eğitim(12500m ²) Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Birimi, Eğitim Fakültesi
Projenin Yılı	2008-2020
Projenin Toplam Tutarı	28.500.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	11.000.000
Eklenen	0
Aktarılan	325.000
Düşülen	0
Toplam Ödenek	11.325.000
HARCANAN	11.324.000
Nakdi Gerçekleşme	% 100
Fiziki Gerçekleşme	% 100
Diğer Açıklamalar	

4. Proje No : 2014H050160

Proje Adı : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Projenin başlangıç ödeneği 2.000 TL'dir. Harcama yapılmamıştır.

PROJE NO	2014H050160
PROJE ADI	AÇIK VE KAPALI SPOR TESİSLERİ
Sektör/Altsektör	EĞİTİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Bakım Onarım, Makine Teçhizat
Projenin Yılı	2014-2017
Projenin Toplam Tutarı	2.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	2.000
Eklene	0
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	2.000
HARCANAN	0
Nakdi Gerçekleşme	%0
Fiziki Gerçekleşme	%0
Diğer Açıklamalar	

5. Proje No : 2018K121430

Proje Adı : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje başlangıç ödeneği 2.000.000 TL dir. Yıl içerisinde 1.800.000 TL ödenek eklenerek ödeneği 4.560.000 TL olmuştur. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2018K121430
PROJE ADI	REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
Sektör/Altsektör	DHK-Sosyal- Teknolojik Araştırma
Projenin Amacı	Sosyal ve Teknolojik Katkı Sağlamak
Projenin Yeri	Bilimsel Araştırma
Karakteristiği	Makine Teçhizat-Teknolojik Araştırma
Projenin Yılı	2018-2018
Projenin Toplam Tutarı	
Yılı Başlangıç Ödeneği	2.760.000
Eklenen	1.800.000
Aktarılan	4.560.000
Düşülen	0
Toplam Ödenek	4.560.000
HARCANAN	4.560.000
Nakdi Gerçekleşme(%)	% 100
Fiziki Gerçekleşme (%)	% 100
Diğer Açıklamalar	2018 yılı içerisinde yapılan talepler doğrultusunda harcama yapılmıştır.

6. Proje No : 2016K121500

Proje Adı : Klinik ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi

Proje başlangıç ödeneği 2.000.000,00 TL dir. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2016K121500
PROJE ADI	Klinik ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi
Sektör/Altsektör	DHK-Sosyal- Teknolojik Araştırma
Projenin Amacı	Sosyal ve Teknolojik Katkı Sağlamak
Projenin Yeri	KOÜ Tıp Fakültesi
Karakteristiği	Makine Teçhizat-Teknolojik Araştırma
Projenin Yılı	2016-2018
Projenin Toplam Tutarı	12.007.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	2.000.000
Eklenen	0
Aktarılan	2.000.000
Düşülen	0
Toplam Ödenek	2.000.000
HARCANAN	2.000.000
Nakdi Gerçekleşme(%)	% 100
Fiziki Gerçekleşme (%)	% 100
Diğer Açıklamalar	2017 ve 2018 yılı içerisinde yapılan talepler doğrultusunda harcama yapılmıştır.

7. Proje No : 2015I000361 (Sağlık Sektörü)
Proje Adı : Poliklinik Ek Bina

Proje başlangıç ödeneği 14.000.000 TL olup, yılı içerisinde 20.915.000 TL ödenek ile desteklenerek toplam ödeneği 34.915.000 TL olmuştur. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2015I000361
PROJE ADI	Poliklinik Ek Bina
Sektör/Altsektör	Sağlık
Projenin Amacı	
Projenin Yeri	KOÜ Tıp Fakültesi
Karakteristiği	Bina
Projenin Yılı	2015-2019
Projenin Toplam Tutarı	52.455.000,00
Yılı Başlangıç Ödeneği	14.000.000
Eklene	20.915.000
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	34.915.000
HARCANAN	34.910.000
Nakdi Gerçekleşme(%)	% 100
Fiziki Gerçekleşme (%)	% 100
Diğer Açıklamalar	

III.B. Tamamlanan Projeler

1. Proje No : 2017H035030 (Eğitim Sektörü)
Proje Adı : Muhtelif İşler

1- Büyük Onarım Hizmetler Karakteristiği

Yıllık proje kapsamında Büyük Onarım Hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Başlangıç ödeneği 6.000.000 TL olup, 2.500.000 TL ödenek eklenerek yıllık ödeneği 8.500.000 TL'ye çıkmıştır. Toplam 8.500.000 TL lik harcama yapılmış olup, Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
Proje No	2018H035030				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	Eğitim					
Proje Amacı	Bakım-Onarım					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Büyük Onarım					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		8.500.000				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar						
ProjeninKalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü						
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						

2- Makine Teçhizat Karakteristiği

Makine Teçhizat alımlarına 4.500.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmış ve yıl içinde çeşitli ihtiyaçları için 300.000 TL ile desteklenerek yıllık ödeneği 4.800.000 TL'ye çıkmıştır. Toplam 4.799.000 TL lik harcama yapılarak ödeneğin %99 u kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
Proje No	2018H035030			Yatırım Programına Alınım Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje Adı	Muhtelif İşler			4.500.000	4.800.000	
Sektör/Altsektor	Eğitim					
Proje Amacı	Makine-Teçhizat					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Makine-Teçhizat					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyla Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		4.799.000				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözüm, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerçekleşen makine teçhizatın tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Makine- Teçhizat Alımları, Bakım Onarım Alımları, DMO Tefrişat Alımları ödeneklerin yetersizliği nedeniyle Fakülte ve Meslek Yüksekokullarının ihtiyaçlarının tam olarak giderilememesi.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						

3-Bilgi Teknolojileri Karakteristiği

Bilişim alt yapısı, bilgisayar yazılımı ve lisans ile bilgisayar alımlarına 2.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmıştır. Ödeneğin % 96 sı kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
Proje No	2018H035030				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2018H035030				2.000.000	2.000.000
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektor	Eğitim					
Proje Amacı	Bilgi ve İletişim Teknolojileri					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Bilgi Teknolojileri					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		1.925.000				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerekli olan bilgisayar donanımlarının tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel						
Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	277 adet masaüstü bilgisayar, 43 adet dizüstü bilgisayar, 128 adet yazıcı, 24 adet projeksiyon cihazı, 7 kalem yazılım, Simülatör, 2 kalem lisans, 2 kalem elektronik sertifika, 145 adet Nes alımı					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						

2. Proje No : 2018H035040 (Eğitim Sektörü)

Proje Adı : Yayın Alımı

2018 yılında yayın alımları için 2.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmış ve yıl içinde ihtiyaçlar için 600.000,00 TL ile desteklenmiştir. Yıl içinde ödeneğin % 97' si kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
Proje No	2018H035040			Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje Adı	Muhtelif İşler			2.000.000	2.600.000	
Sektör/Altsektör	Eğitim					
Proje Amacı	Yayın Alımı					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Yayın Alımı					
Fiziki hedef	% 100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		2.264.000				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin kalite ve altyapısının geliştirilmesinde kütüphanelerin rolü büyüktür. Bu doğrultuda Koleksiyonun artırılması ve çeşitlendirilmesi önemlidir. Buna bağlı olarak yapılan harcamalarla kütüphane koleksiyonu artırılmıştır. Eğitim, öğretim, araştırma ve yayın sayısında artış sağlanmıştır.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Üniversite eğitim/öğretim ve araştırma/geliştirme faaliyetlerinin daha etkin ve kaliteli hale getirilmesi hedeflenmektedir.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	<p>- Veri tabanları sayısındaki artış ve çeşitlilik nedeniyle seçimi konusunda tereddütler yaşanmaktadır. Bunun çözümü olarak deneme erişimindeki kullanım istatistikleri ve veritabanını kullanan üniversitelerin istatistikleri dikkate alınmaktadır.</p> <p>-Tek E-dergi alımlarında e-kaynak veri tabanlarında olup olmadığı kontrol edilmekte, böylelikle çift alımlar önlenmektedir.</p> <p>- Özellikle e-kaynak veri tabanlarında, tek e-dergi alımlarında fiyatlandırma döviz kuru üzerinden yapıldığı için döviz kurlarındaki dalgalanmalar ödeme planlarımızı ve bütçemizi etkilemektedir. Ek ödenek talep etmek zorunda kalınmaktadır.</p> <p>- Bazı e-kaynak veri tabanı firmaları belli bir tarihte ödeme istemekte, (bütçe yılının ilk aylarında) ödenmemesi durumunda firma faiz uygulamaktadır. Ocak ayında ve sonrasında açılan ödenekle öncelikli olarak bu veri tabanları ödenmektedir.</p>					

	<p>- Aralık ayı sonunda kesinleşen kütüphane bütçesine göre gelecek yıl ödeme planlaması yapılmakta, döviz artışı tahminine göre bazı az kullanılan veri tabanları iptal edilmek zorunda kalınmaktadır.</p> <p>- Basılı yayın temininin ihale usulü ile yapılması yayın sağlamada zorluklar yaşanmasına, ihale sürecinin uzun sürmesi de temin edilen yayınların okuyucuya sunulmasında gecikmelere yol açmaktadır.</p> <p>E-kaynakların çoğunlukla döviz cinsi üzerinden ödenmesi ve döviz artışının tahmin edilenden fazla yükselmesi basılı kaynak alımını etkilemekte, basılı kaynaklarda hedeflenen sayıya ulaşamamaktadır.</p>
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Her yıl sonu abone olduğumuz veri tabanlarının kullanım istatistikleri incelenerek, kullanım ve maliyet analizi yapılmakta, analiz sonucuna göre veri tabanı aboneliğine devam edilip edilmeyeceğine karar verilmektedir.

3. Proje No : 2018I001520 (Sağlık Sektörü)
Proje Adı : Muhtelif İşler

1- Büyük Onarım Hizmetler Karakteristiği

Sağlık Sektöründe yer alan “Büyük Onarım” işi için 6.909.000 TL ödenek ayrılmıştır. Yıl içinde 2.296.526 TL ile desteklenerek, ödeneği 9.205.526 TL’ ye ulaşmıştır. Projede yer alan 9.205.526 TL lik ödeneğin % 60,23 lik kısmı olan 5.545.000,00 TL si harcanarak, ilgili ödeneğin kullanılarak, kalan tutarın 2019 yılına devredilmek suretiyle kullanılması planlanmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
					Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2018I001520				6.909.000	9.205.526
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	Sağlık					
Proje Amacı	Büyük Onarım					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Büyük Onarım					
Fiziki hedef	% 100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		5.545.432				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar						
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü						
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						

2- Makine Teçhizat Karakteristiği

Mamul Mal Alımlarına hastanemiz ihtiyaçları için kullanmak üzere 3.000.000 TL ödenek ayrılmış yıl içerisinde 10.558.000 TL ek ödenekle toplam ödeneği 13.558.000 TL olmuştur. Yılı içinde aşağıda belirtilen alımlar gerçekleştirilerek, 8.507.000 TL si harcanmış olup, İlgili ödeneğin % 63'ü kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
Proje No	2018I001520			Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje Adı	Muhtelif İşler			3.000.000	13.558.000	
Sektör/Altsektor	Sağlık					
Proje Amacı	Makine-Teçhizat					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Makine-Teçhizat					
Fiziki hedef	% 100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2018-2018					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama(***)						
Cari Fiyatlarla			2018 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam(*)	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		8.507.000				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar						
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü						
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						

Ayrıca 2018 yılı içerisinde aşağıdaki tabloda detayları verilen projelerde tamamlanmıştır.

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi	Proje Yürütücüsü
1	2018H035030	Muhtelif İşler (Makine Teç.)	Kocaeli Üniversitesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
2	2018H035030	Muhtelif İşler (Bilgi. Teknolojileri)	Kocaeli Üniversitesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
3	2018H035040	Muhtelif İşler (Yayın Alımı)	Kocaeli Üniversitesi	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
4	2018H035030	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	Kocaeli Üniversitesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
5	2018I001520	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	Kocaeli Üniversitesi	Araştırma ve Uygulama Hastanesi
6	2018I001520	Muhtelif İşler (Makine Teç.)	Kocaeli Üniversitesi	Araştırma ve Uygulama Hastanesi

IV. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

1. Personelin nitelik ve sayısındaki yetersizlikler

2. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması da ihalelerin geç sonuçlanmasını beraberinde getirmekte ve işlerin zamanında tamamlanmasını engellemektedir.

3. 4734 sayılı kamu ihale yasası ile düzenleyici yönetmelikleri kapsamlı işlerde anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanmakta ve planlanan ödenekler dahilinde işlerin bitirilmesi ön görülmektedir. Ancak uygulama da, özellikle yıllara sari işlerde takip eden yılların ödenekleri sözleşme rakamları doğrultusunda gerçekleşmemekte, bunlara ilaveten yasanın ön gördüğü fiyat farkı ve vergiler sözleşme bedeline eklendiğinde sözleşme takviminde işlerin bitirilmesi pek mümkün olamamakta ve süre revizyonlarına gidilmektedir. İlave süreler ve bütçedeki daralmalar ileriki planlamaları aksatmakta hedeflerden uzaklaşmaktadır. Yine ihale süreci içerisinde mevzuatlardaki yasal boşlukları amacın dışında kullanmak isteyen istekliler, ihalenin sonuçlandırılmasında idareleri zorlamakta, ihale iptalleri meydana gelmekte bu da hizmetin gecikmesine neden olmaktadır.

4. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda, kamu idarelerinin, kamu hizmetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda oldukları belirtilmektedir. Ancak, Yüksek Planlama Kurulu tarafından karara bağlanan Orta Vadeli Program'da kurumların yatırım ödenek teklif tavanları belirlenirken kurumsal amaç ve hedefler göz ardı edilmektedir. Bu durumda; Yatırım ödenekleri Orta Vadeli Program ile belirlenen ödenekler ile sınırlı tutulduğundan süreler uzamakta ve yatırımlar planlanan sürede bitirilememektedir.

5. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca onaylanan ayrıntılı finansman programı, kurumların stratejik amaç ve hedeflerine ilişkin kurum teklifi dikkate alınmadan vize edilmekte, bu durum planlama sorunlarına neden olmaktadır.

V. Öneriler

1. Mevzuattan kaynaklanan sorunlar ile bürokratik işlemlerin minimuma indirgenmesi gerekmektedir.
2. Umuttepe merkez yerleşkesi başta olmak üzere bütün yerleşkelerde yer alan Klima Santralleri, soğutma sistemleri, su deposu, arıtma tesisi, asansör, trafolar, jeneratörler, kızgın su üreten ısı merkezi ve eşanjör daireleri, yağmursuyu hattı ve ızgaraların temizlenmesi, kanalizasyon hattı, galeri hattı(kızgın su gidiş- dönüş hattı, yangın hattı, temiz su hattı), telefon hatları, otomatik sulama sistemleri, otomasyon sistemleri, kültür ve kongre merkezlerinde yer alan ses ışık sahne sistemleri gibi önemli ve hayati cihazların yetkin kişilerce periyodik bakımlarının yaptırılması gerekmektedir. Birimimizin bünyesinde bahsi geçen cihazların verimli ve ekonomik olarak işletilmesini yapabilecek yeterli uzman elemanların olmayışı ve kadromuzun bu konuda yetersiz olması nedeniyle bu tür teknik hizmetlerin “ hizmet satın alma” yolu ile yaptırılması zorunlu olup, gerekli harcamalar için ihtiyaç duyulan ödeneğin yıl içerisinde temini yerine yıllık bütçe içerisinde yer almasının sağlanması önem arz etmektedir.
3. Yangın, deprem gibi doğal afetlerin meydana gelmesi durumunda ilk müdahalenin yapılabilmesi için sivil savunma uzmanlığı biriminin donanımlı bir şekilde aktif hale getirilmesi gerekmektedir. Bu oluşum içerisinde ihtiyaç halinde hemen devreye alınması için el altında bulundurulacak itfaiye araçlarının ve sepetli eklemeli hidrofik platformlu aracın bulundurulması acil müdahalelerde önem arz etmektedir.
4. Her fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında basit olarak acil müdahale gerektirecek arızaların giderilmesine yönelik o birim içerisinde görevlendirilmiş bulunan teknisyenlerin bu hizmetleri yapabilecek şekilde donanımlarının temin edilmesi ve bu elemanların sorunu tespit ve anında müdahale edecek şekilde aktif olarak görev almasının sağlanması, önem arz etmektedir.